

# 令和3年度 社会福祉法人恵友会事業報告（事務局事業）

## ■ 事務局事業報告

### 1 中長期的な運営目標の策定と着実な実施

法人の中長期的展望と事業課題・組織課題の解決に向けて令和3年5月に「中長期プラン」を策定し、取り組みを開始した。11月に中間期振り返り、2月に期末期振り返りを行い、各事業所と事務局とで事業課題の進捗状況及び今後の見通し等を確認し、次につなげるための課題設定や実施方法などについて検討した。また、組織課題については、できることから順次具体化を進めている。

### 2 安定した法人運営のための組織運営強化

- (1) コロナ禍の中で利用者人数の安定的確保に努め、報酬収入の維持・増額を図った。
- (2) 事務局・各事業所の会計事務の効率化を目指し、会計処理ソフトをスタンドアローン方式からクラウド方式に変更した。
- (3) 令和4年度に向けて、事業部長配置に伴う規定の改正、職制（所長、副所長、主任）の整理、就業規則関係の見直し、勤怠管理システムの検討などを実施した。

### 3 人材育成の強化と勤務実績評価の適切な運用

- (1) コロナ禍で研修機会が減ってしまったが、法人内の研修は様々な工夫をして7回実施することができた。また、スキルアップ研修として法人内の事業所で実習等を行う取組を実施し、他事業所の実態を知る良い機会を得ることができた。

資格取得・更新のための研修については周知・調整を行い、遺漏なく対象者が受講できるよう対応し、職員のキャリア形成支援を行った。

- (2) 常勤職員・管理職職員を対象にした「目標管理・自己点検評価」の取り組みをさらに進め、職員と所属長との面談、所属長と理事長との面談を緊密に行い、その勤務実績の評価結果を期末手当・処遇改善手当に反映させた。
- (3) 職員を対象に、10月に、ハラスメント・メンタルヘルス相談窓口、キャリアアップ相談窓口、メンター制度を開始した。

### 4 新型コロナウイルス感染症対策の徹底とサービス提供の継続

- (1) 飛沫感染・接触感染防止のための手洗い、アルコール消毒、マスク着用の徹底のほか、「密」の回避、適度の換気などの対策を行い、利用者や職員の安全確保に努めた。
- (2) 利用者や職員の健康観察を怠りなく行うとともに、感染者、濃厚接触者が発生した場合の対応を迅速に行えるよう、情報共有や事前の備えを行った。
- (3) 市・県からの衛生資材の供与、PCR検査、コロナワクチン接種などの連絡情報を確実に各事業所に配信し、結果把握を行った。
- (4) 陽性者、濃厚接触者の発生にあたっては、保健所の指導に基づき、職員については出勤停止、利用者については自宅待機などの対応を取り、事業所と事務局とで連絡調整のうえ感染拡大防止に努め、他事業所の協力を得ながら利用者へのサービス提供を継続した。

## ■ 第二種社会福祉事業の運営

定款第1条の目的を達成するため、次の事業を実施した。

### 1 定款第1条に掲げる第二種社会福祉事業

- (1) 地域活動支援センターの経営
  - ・ほっとスペース関内

(2) 障害福祉サービス事業の経営

- ・すずらん荘、虹、リバーサイドハイツ、恵友ホーム、はなもも、ガーデンハイム、オリーブハイツ（共同生活援助＝グループホーム）
- ・やすらぎ（居宅介護・重度訪問介護）
- ・サザン・ワーク（就労継続支援B型）
- ・ギッフエリ（就労継続支援B型）

(3) 相談支援事業の経営

- ・栄区生活支援センター（計画相談支援・地域相談支援・自立生活援助）
- ・南区生活支援センター（計画相談支援・地域相談支援・自立生活援助）

(4) 移動支援事業の経営

- ・やすらぎ

(5) 老人居宅介護等事業の経営

- ・やすらぎ

■ 監査

1 法人監事監査

監査日時 令和3年5月18日  
監査場所 恵友会事務局会議室  
監 事 谷津 寿之 / 富永 修

2 顧問税理士による監査

月次定例監査 毎月  
決算監査 令和3年5月11日

3 横浜南労働基準監督署による臨検監督

令和3年7月19日労働基準監督官による法人事務局臨検監督・令和3年8月27日是正報告済

4 横浜市実地指導監査

- ・令和3年7月16日 ほっとスペース関内（監査担当：健康福祉局障害施設サービス課）
- ・令和4年1月11日 サザン・ワーク（監査担当：健康福祉局障害施設サービス課）
- ・令和4年1月20日 南区生活支援センター（監査担当：健康福祉局障害施策推進課）

■ 研修（開催日、研修テーマ、参加人数）

令和3年 4月 1日	新採用職員研修	16名
令和3年 5月 20日	感染症対策	14名
令和3年 6月 23日	LGBTについて学ぶ	45名
令和3年 7月 19日	事例検討（グループホーム事例）	16名
令和3年 9月	防災訓練（クイズ形式）	全職員
令和3年 12月	個人情報・虐待防止（クイズ形式）	全職員
令和4年 1月 25日	メンタルヘルスケア	14名

■ 広報

1 事業概要

- ・事業概要令和3年度版（令和3年8月1日発行） 50部発行

2 恵友会ニュース

- ・第49号（令和3年4月30日発行） 500部発行
- ・第50号（令和3年11月1日発行） 500部発行

### 3 ホームページ (Web サイト)

- ◇社会福祉法人恵友会 <http://www.keiyuu.or.jp/>
- ◇栄区生活支援センター <https://sakaekulac.jp/>
- ◇南区生活支援センター <http://www.minamikulac.jp/>
- ◇やすらぎ <http://www.keiyuukai-yasuragi.jp/>
- ◇サザン・ワーク <http://keiyuu.or.jp/sazanwa-ku.html>
- ◇ギッフェリ <http://keiyuu.or.jp/gifferi.html>
- ◇グループホーム <http://keiyuu.or.jp/g-h.html>
- ◇ほっとスペース関内 <http://keiyuu.or.jp/hottosupe-su.html>

#### ■ 事務局職員体制

- 事務局長 1 名
- 事務局長次長 1 名 (欠員)
- 常勤職員 2 名

#### ■ 各種会議の開催

##### (1) 理事会の開催

第 1 回			
日 時	令和 3 年 5 月 26 日 (水) 14 : 30 ~ 17 : 00	出席状況	理事 6 / 6 名
会 場	法人事務局会議室		監事 2 / 2 名
第 1 号議案	令和 2 年度社会福祉法人恵友会事業報告及び収支決算報告について		
第 2 号議案	積立金の積み立てについて		
第 3 号議案	次期理事・監事候補者について		
第 4 号議案	次期評議員候補者について		
第 5 号議案	規程の改正案について ①給与規程改正案 ②非常勤職員給与規程改正案 ③居宅介護事業所やすらぎ登録ヘルパー就業規則改正案		
第 6 号議案	定時評議員会の招集について		
第 2 回			
日 時	令和 3 年 6 月 15 日 (火) 15 : 30 ~ 16 : 45	出席状況	同意理事 6 / 7 名
会 場	法人事務局会議室		確認監事 2 / 2 名
第 1 号議案	理事長の選定について		
第 2 号議案	顧問の選任について		
第 3 号議案	次期第三者委員の選考について		
第 4 号議案	次期総務委員会委員の選定について		
第 5 号議案	積立金の取崩しについて		
第 6 号議案	令和 3 年度補正予算について		
第 7 号議案	業務執行理事の選定について		
第 4 号議案	令和 3 年度第 2 回評議員会の招集について		

第3回			
日 時	令和3年7月30日(金)	同意及び 確認状況	同意理事7/7名 確認監事2/2名
	理事会の決議の省略		
第1号議案	重要な役割を担う職員の選任について		
第2号議案	理事長不在時の決裁事項代決理事の指名について		
第4回			
日 時	令和3年12月2日(木) 14:10~16:30	出席状況	理事 7/7名 監事 2/2名
会 場	法人事務局会議室		
第1号議案	定款変更について		
第2号議案	役員報酬額(案)及び役員等報酬規程(案)について		
第3号議案	理事長報酬額について		
第4号議案	組織運営規程の改正について		
第5号議案	職務権限規程の改正について		
第6号議案	令和3年度第2回補正予算について		
第7号議案	令和3年度第3回評議員会の招集について		
第5回			
日 時	令和4年3月7日(月) 14:00~16:30	出席状況	理事 6/7名 監事 2/2名
会 場	法人事務局会議室		
第1号議案	組織運営規程の改正について		
第2号議案	職務権限規程の改正について		
第3号議案	就業規則関係規程の改正等について ①常勤職員就業規程の改正 ②給与規程の改正 ③育児・介護休業規程の制定 ④嘱託職員就業規程の制定		
第4号議案	令和4年度事業計画書及び収支予算書の承認について		
第5号議案	令和4年度予算に係る法人事務局負担金について		
第6号議案	令和4年度の組織体制について		
第7号議案	令和3年度第4回評議員会の招集について		

(2) 評議員会の開催

定時評議員会(第1回)			
日 時	令和3年6月15日(火) 14:00~15:25	出席状況	評議員 7/7名 監事 2/2名
	会 場		
第1号議案	令和2年度事業報告並びに計算書類及び財産目録の承認について		
第2号議案	次期理事・監事の選任について		
第3号議案	顧問の選任について		
第4号議案	次期第三者委員の選考について		

第2回			
日 時	令和3年7月1日(木)	同意状況	同意評議員 8/8名
	評議員会の決議の省略		
第1号議案	令和3年度補正予算について		
第2号議案	業務執行理事に対する報酬支給について		
第3回			
日 時	令和3年12月21日(火) 14:05~15:00	出席状況	評議員 8/8名 監事 1/2名
会 場	法人事務局会議室		
第1号議案	定款変更の承認について		
第2号議案	役員報酬額の決定及び役員等報酬規程の承認について		
第3号議案	令和3年度第2回補正予算について		
第4回			
日 時	令和4年3月22日(火) 14:05~15:00	出席状況	評議員 6/8名 監事 2/2名
会 場	法人事務局会議室		
第1号議案	令和4年度事業計画書及び収支予算書の承認について		

### (3) 総務委員会の開催

第1回			
日 時	令和3年7月26日(月)	出席状況	委員 3/5名
会 場	法人事務局会議室		
議題1	事務局人事について		
第2回			
日 時	令和4年3月1日(火) 14:00~15:00	出席状況	委員 4/5名
会 場	法人事務局会議室		
議題1	常勤職員就業規程の改正について		
議題2	給与規程の改正について		
議題3	育児・介護休業規程の制定について		
議題2	嘱託職員就業規程の制定について		

### (4) 施設長会議の開催

開催日	
令和3年4月21日(水) 14:00~17:00	令和3年10月20日(水) 15:30~17:00
令和3年5月19日(水) 14:00~17:00	令和3年11月17日(水) 14:00~17:00
令和3年6月7日(月) 15:00~17:00	令和3年12月15日(水) 14:00~17:00
令和3年6月16日(水) 14:00~17:00	令和4年1月19日(水) 14:00~17:00
令和3年7月28日(水) 14:00~17:00	令和4年2月16日(水) 14:00~17:00
令和3年8月25日(水) 14:00~17:00	令和4年3月7日(月) 17:00~17:30
令和3年9月15日(水) 14:00~17:00	令和4年3月16日(水) 14:00~17:00